



PROIECT DE MANAGEMENT

PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE TREZORIER AL SNMF

DR. ȘIPOȘ REMUS SEBASTIAN

SIBIU, 2026

CUPRINS

1. Misiune și argumente

2. Obiective generale

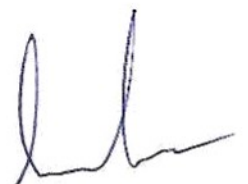
3. Obiective specifice

a. Promovarea imaginii și rolului SNMF

b. Coordonarea demersurilor organizaționale

interne și internaționale

4. Concluzii

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'H' followed by a horizontal line and a small flourish.

1. Misiune și argumente

SNMF a devenit o organizație activă și prezentă atât la nivel local (conferințele Medic.ro, Medical Forum), național (Conferințele naționale, sesiunile grupurilor de lucru, revista Medic.ro) cât și internațional (Conferința EURACT 2026) în domeniul manifestărilor medicale. Această putere și reprezentativitate poate fi crescută prin activitatea financiară coordonată a tuturor departamentelor Societății, în special Departamentul profesional-științific, cu activitatea DataCenterSolution, devenită proprietate a SNMF, în scopul realizării planului strategic al SNMF. Prin atribuțiile trezorierului, prevăzute în ROF și anume:

- organizează și coordonează departamentul financiar-contabil;
- întocmește, în colaborare cu BEX-ul, proiectul bugetului anual al SNMF și urmărește realizarea acestuia la nivelul întregii asociații;
- propune un deficit bugetar anual BEX-ului și este responsabil de menținerea acestuia pe parcursul execuției bugetare anuale;
- colaborează și supervizează activitatea financiară a tuturor departamentelor SNMF;
- planifică ședințele departamentului financiar-contabil și stabilește problemele care trebuie rezolvate în cadrul acestora.

Trezorierul poate identifica atât eficiența intervențiilor SNMF, cât și nevoile Societății în ceea ce privește resursele necesare realizării planului strategic.

La nivel local, cu sprijinul Departamentului profesional-științific poate contribui la acoperirea nevoilor profesionale ale Asociațiilor membre prin stabilirea calendarului evenimentelor științifice ale SNMF raportate la necesitățile de la nivelul organizațiilor județene.

La nivel național, în special cu sprijinul Departamentului profesional-științific, mai ales în acele domenii în care există proiecte multidisciplinare în derulare, va sprijini realizarea unor manifestări care să evidențieze rolul și importanța medicului de familie în cadrul sistemului sanitar, în vederea susținerii și promovării imaginii acestuia în baza unor parteneriate cu structuri profesionale din alte domenii medicale.



La nivel internațional, prin coordonarea definirii rolului reprezentanților SNMF în organizațiile internaționale și raportarea rezultatelor obținute de SNMF (prestigiu, noi proiecte, vizibilitate crescută, diseminare de rezultate) în urma eficientizării finanțării participării membrilor SNMF la întrunirile acestor organizații, se va urmări obținerea unui sprijin internațional pentru situația dificilă în care se află medicina de familie din România.

2. Obiective generale

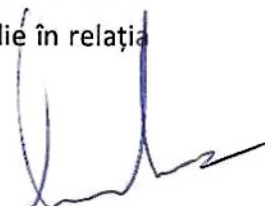
Amintesc câteva dintre obiectivele generale de acțiune:

- Actualizarea permanentă a priorităților privind finanțarea proiectelor derulate de SNMF.
- Realizarea planului operațional al departamentului financiar-contabil în concordanță cu planul strategic al SNMF.
- Coordonarea realizării proiectelor și a programelor fund-raising (altele decât proiectele cu finanțare nerambursabilă) pe care SNMF le derulează.
- Asigurarea finanțării participării reprezentanților SNMF în activitatea organizațiilor internaționale pe baza raportării la rezultatele obținute de SNMF (prestigiu, noi proiecte, vizibilitate crescută, diseminare de rezultate).
- Întocmirea rapoartelor privind progresul activităților desfășurate de departamentul financiar contabil raportate la indicatorii și țintele menționate în planul operațional și modul în care acestea contribuie la realizarea planului strategic al SNMF.

3. Obiective specifice

a) Promovarea imaginii și rolului SNMF

Evoluția SNMF, inclusiv cea din perspectivă financiară, a dovedit un profesionalism care a reușit să îmbine în mod eficient componenta profesională cu cea financiară. Acest lucru s-a demonstrat nu doar în reprezentarea intereselor medicilor de familie în relația



cu decidenții din sistemul sanitar, ci și în politica de promovare a organizației profesionale. Această imagine poate începe de la identificarea Societății cu un sediu propriu care respectă standardele unei societăți profesionale de prestigiu și continuă cu organizarea de evenimente medicale de formare profesională de calitate. Acest lucru a fost posibil nu doar prin consacratele evenimente locale ale SNMF cunoscute drept Conferințele Medic.ro și Medical Forum, dar mai ales prin platforma formaremedicala.ro. Odată ce platforma a formaremedicala.ro a devenit proprietatea SNMF, trebuie să existe o preocupare constantă pentru finanțarea corespunzătoare a acesteia, în scopul promovării interdisciplinarității, evidențiind rolul medicului de familie în echipa medicală multidisciplinară.

Capacitatea de organizare a Conferințelor naționale SNMF și a sesiunilor grupurilor de lucru, care s-au bucurat de succes atât din punct de vedere al conținutului academic, cât și în ceea ce privește gradul de interes de care s-au bucurat în rândul medicilor impune eficientizarea abordării acestui gen de evenimente. Dezvoltarea rețelei și capacității organizatorice impune o eficientizare a abordării bugetare privind organizarea conferințelor locale, iar strategia financiară trebuie dezvoltată în acest sens.

b) Eficientizarea relațiilor organizaționale interne și internaționale

Este necesară optimizarea relațiilor cu organizațiile membre ale SNMF, inclusiv din perspectiva organizării calendarului de evenimente locale. Există județe care prezintă un *excedent* de evenimente educaționale de formare continuă și județe *deficitare*. Astfel, este necesară o reactualizare a calendarului conferințelor locale desfășurate sub egida SNMF și finanțarea adecvată a acestora în scopul asigurării accesului mai facil la evenimentele educaționale și al membrilor care nu sunt în marile județe care reprezintă totodată și centre medicale.

În ceea ce privește relațiile cu organizațiile internaționale este necesară alocarea unui buget clar, care să finanțeze promovarea intereselor medicilor de familie din România, nu pentru participarea unor membri SNMF la diverse evenimente, ci pentru îndeplinirea unor obiective strategice ale Societății. Astfel, orice finanțare să fie justificată prin obiectivele propuse, mijloacele alese, demersurile întreprinse și realizările de etapă sau integrale.



4. Concluzii

SNMF este organizația națională care reprezintă interesele profesionale ale medicilor de familie, iar aceste interese profesionale includ nu doar formarea medicală continuă, relația cu decidenții din domeniul sanitar, ci și relația cu organizațiile medicale internaționale. Componenta financiară și modul în care este alocată, constituie un element esențial în realizarea obiectivelor Societății. Optimizarea finanțării modului de desfășurare a evenimentelor de formare medicală care să fie organizate și desfășurate de către Societate ar putea determina creșterea calității profesionale/academice a acestora. În acest sens, se poate considera că susținerea unor investiții în dezvoltarea platformei formaremedicala.ro, dar și în domeniul organizării evenimentelor medicale de sub egida SNMF, exclusiv de către organizația profesională, fără a exclude parteneriatele academice cu universități și alte asociații din domeniul medical, va determina o creștere a valorii educaționale.

Atât finanțarea apartenenței SNMF la organizațiile medicale internaționale, cât și participarea membrilor Societății la evenimentele acestor organizații, trebuie făcută din perspectiva beneficiilor pe care acest lucru îl poate aduce pentru medicina de familie din România. Astfel de costuri trebuie abordate ca investiții, iar evaluarea acestor investiții trebuie să se facă în conformitate cu planul strategic al SNMF.

